



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA - CUC
VICERRECTORÍA ACADÉMICA
FORMATO PLAN DE ASIGNATURA PA04**

1. HORIZONTE INSTITUCIONAL	
1.1 MISIÓN	
Misión Institucional	Misión del Programa
La Universidad de la Costa, CUC, tiene como misión formar un ciudadano integral bajo el principio de la libertad de pensamiento y pluralismo ideológico, con un alto sentido de responsabilidad en la búsqueda permanente de la excelencia académica e investigativa, utilizando para lograrlo el desarrollo de la ciencia, la técnica, la tecnología y la cultura.	Formar Ingenieros Industriales integrales, competentes para la gestión, optimización e innovación de procesos en empresas del sector productivo y de servicios, con capacidad de afrontar un entorno globalizado, tomando como base los conocimientos técnicos, científicos y tecnológicos, con el fin de contribuir al desarrollo y competitividad de la región, logrando un impacto en el bienestar de la sociedad y medio ambiente.
1.2 VISIÓN	
Visión Institucional	Visión del Programa
La Universidad de la Costa, tiene como visión ser reconocida por la sociedad como una institución de educación superior de alta calidad y accesible a todos aquellos que cumplan los requerimientos académicos.	Seremos un programa posicionado en el ámbito nacional e internacional, reconocido por su compromiso con el desarrollo sostenible del país, identificado por la búsqueda permanente de la excelencia académica, asegurando una formación humanística e interdisciplinaria apoyada en los pilares de la investigación.
1.3 VALORES	
<p>Excelencia: Entendida como el compromiso de la institución en mantener unas condiciones de alta calidad en sus procesos académicos, administrativos y financieros.</p> <p>Civismo: Entendido como el comportamiento respetuoso de la comunidad universitaria con las normas de convivencia ciudadana.</p> <p>Respeto: Entendido como el reconocimiento del valor propio, de los demás y del entorno.</p> <p>Servicio: Se entiende como la disposición de los miembros de la comunidad universitaria para atender las necesidades de la sociedad.</p> <p>Compromiso social: Entendido como la responsabilidad que tiene la universidad de promover acciones que contribuyan al desarrollo sostenible.</p> <p>Compromiso Ético: Entendido como el conjunto de acciones de los miembros de la comunidad universitaria que reflejan su filosofía institucional</p> <p>Trabajo en Equipo: Entendido como la contribución articulada de los miembros de la comunidad universitaria al logro de los objetivos institucionales.</p>	
2. PERFILES	
2.1 PERFIL DEL DOCENTE	
Profesional en Ingeniería Industrial y áreas afines, con formación y/o experiencia en Diseño, Evaluación y/o Gerencia de proyectos, con Especialización, Maestría y/o Doctorado en el área de proyectos, mercadeo, finanzas, procesos administrativos entre otras. Experiencia profesional en el área de formación y experiencia docente, con capacidad de liderazgo y manejo de equipos multidisciplinarios, competencias cognitivas para la abstracción, el análisis, la síntesis y la aplicación del conocimiento. Así como la capacidad de identificar, plantear, resolver problemas idealizados o reales, a partir de herramientas matemáticas.	
2.2 PERFIL DE FORMACIÓN	



CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA - CUC
VICERRECTORÍA ACADÉMICA
FORMATO PLAN DE ASIGNATURA PA04

El egresado del programa de Ingeniería Industrial de la Corporación Universidad de la Costa – CUC, será un profesional integral, competente, con capacidades de liderazgo, innovación y creatividad para integrar procesos y sistemas a través del uso óptimo de los recursos, con sólidos conocimientos para planificar, gestionar, diseñar, modelar, organizar, implementar, controlar todo el sistema productivo o de servicio, agregando valor a través del incremento de la productividad, logrando un impacto en el bienestar de la sociedad y medio ambiente.

3. IDENTIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA				
Facultad de Ingeniería	Programa: Ingeniería Industrial			
Nivel de Formación:	Técnico ()	Tecnólogo ()	Pregrado (X)	Posgrado: E () M ()
Nombre de la Asignatura: Gerencia de Proyectos Código:21435	Horas de trabajo Presencial: 48	Horas de trabajo independiente 96	Total de horas: 144	Número de Créditos: 3
Área de formación: Organizacional		Requisitos: Evaluación de proyectos		

3.1 JUSTIFICACIÓN

La Gerencia de Proyectos es una disciplina que debe aplicar constantemente el Ingeniero Industrial para la planeación, ejecución, seguimiento y control de cualquier trabajo o idea de negocio que desarrolle. En esta asignatura el estudiante de Ingeniería Industrial crea la capacidad de integración de las asignaturas como estadística, microeconomía, matemáticas financieras, entre otras, con el fin de desarrollar habilidades y perspectivas en los estudiantes, hacia la promoción de proyecto de inversión rentable. Además le permite entender la importancia de formular, preparar y evaluar proyectos de inversión antes de entrar en operación, o que implica determinar objetivos, metas, recursos marco legal y rentabilidad esperada del proyecto de inversión. Estas cuestiones deben resolverse técnicamente para iniciar la ejecución del proyecto. Así mismo permite al Ingeniero Industrial crear capacidad para organizar y administrar los recursos, de forma tal que un proyecto dado sea terminado completamente dentro de las restricciones de alcance, tiempo y coste planteados a su inicio

COMPETENCIAS A DESARROLLAR DESDE ESTE PLAN DE ASIGNATURA	
COMPETENCIAS GENERICAS	COMPETENCIAS ESPECIFICAS
<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar trabajo en equipo aplicando los conocimientos de manera práctica y con alta calidad. - Proponer soluciones que contribuyan al desarrollo sostenible a través del ejercicio de su profesión. - Tomar decisiones que contribuyan al correcto desempeño de su ejercicio laboral. 	Planear y organizar las etapas que componen el desarrollo de proyectos o sistemas dentro de una organización y los recursos necesarios para su consecución.

3.2 PLANEACIÓN DE UNIDADES DE FORMACIÓN		
1. Organización	Horas	Horas trabajo
2. Programación y Ejecución de costos	presenciales:	independiente:
3. Ejecución , control y marco legal del proyecto	48	96
Tiempo total	144 horas	



CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA - CUC
VICERRECTORÍA ACADÉMICA
FORMATO PLAN DE ASIGNATURA PA04

UNIDAD 1: ORGANIZACIÓN

ELEMENTO DE COMPETENCIA	INDICADORES DE DESEMPEÑO
Diseñar la estructura general del proyecto, su alcance y el plan de trabajo a desarrollar.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifica la importancia de la gestión de un proyecto y su ciclo de vida. ✓ Comprende los roles del equipo del proyecto ✓ Explica por medio de un proyecto de investigación el alcance y acta de constitución. ✓ Aplica la estructura de desglose de trabajo (WBS) en casos específicos de proyectos a nivel mundial y en su proyecto de investigación

ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS			
CONTENIDOS	ESTRATEGIA DE TRABAJO PRESENCIAL	ESTRATEGIA DE TRABAJO INDEPENDIENTE	ESTRATEGIAS EVALUATIVAS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Definición de la gestión de proyectos ✓ Ciclo de vida de proyectos ✓ Roles del equipo de proyecto ✓ Gestión de interesados (Stakeholders) ✓ Gestión de la integración del proyecto ✓ Acta de constitución del proyecto (Project charter) ✓ Gestión del alcance ✓ Estructura de desglose de trabajo (WBS) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Orientaciones de las temáticas por parte del docente para aclarar dudas a los estudiantes ✓ Discusiones en clase acerca de temas relacionados ✓ Talleres grupales 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Investigaciones fuera del aula relacionadas con los contenidos desarrollados 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Evaluación escrita a través de la cual el estudiante pueda demostrar que domina los conceptos relacionados. ✓ Exposiciones en grupo ✓ Participación en clase ✓ Entregas parciales del proyecto de investigación
RECURSOS EDUCATIVOS			
EQUIPOS	HERRAMIENTAS	MATERIALES	



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA - CUC
VICERRECTORÍA ACADÉMICA
FORMATO PLAN DE ASIGNATURA PA04**

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Computadores ✓ Video Beam 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tablero de Acrílico, Marcadores borrables y Borrador ✓ Aula Virtual ✓ Software o app de gestión de proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fotocopias y material de entrega a estudiantes
<p>REFERENCIAS:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ BACA URBINA, Gabriel. EVALUACION DE PROYECTOS. Mc. Graw Hill, 7ª. Edición 2013. México. ✓ MORALES CASTRO, José Antonio. PROYECTOS DE INVERSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN, Mc. Graw Hill, 2009 ✓ SAPAG CHAIN, Nassir. PROYECTOS DE INVERSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN. Mc. Pearson Educación, 2007 ✓ GARCÍA MENDOZA, Alberto. EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION. Mc. Graw Hill. 1ª. Edición. 1998. México. ✓ Project Mangament Institute, Inc. Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK). Quinta Edición. Pensylvania, EEUU. 2014. ✓ Bertolli, M., Roark, G., Urrutia, S., & Chiodi, F. (2017). Revisión de modelos de madurez en la medición del desempeño. INGE CUC, 13(1), 70-83. https://doi.org/10.17981/ingecuc.13.1.2017.07 		

UNIDAD 2: PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN DE COSTOS

ELEMENTO DE COMPETENCIA	INDICADORES DE DESEMPEÑO
<p>Aplica la programación y estimación de costos de para lograr construir un presupuesto global y contar con una buena ejecución y control del proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifica por medio de un listado de actividades los hitos de los proyectos, paquetes de trabajo para poder crear el diagrama de Gantt. ✓ Comprende la importancia de la ruta crítica de un proyecto. ✓ Explica la importancia hallar de la holgura para la finalización del proyecto. ✓ Aplica los conocimientos de APU, tipos de costos, holgura por medio de programas o software para la programación y control de proyectos.



CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA - CUC
VICERRECTORÍA ACADÉMICA
FORMATO PLAN DE ASIGNATURA PA04

ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS			
CONTENIDOS	ESTRATEGIA DE TRABAJO PRESENCIAL	ESTRATEGIA DE TRABAJO INDEPENDIENTE	ESTRATEGIAS EVALUATIVAS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Listado detallado de actividades ✓ Estudio de precedencias ✓ Estimación de la duración de las actividades ✓ Diagrama de Gantt ✓ Línea base de tiempo ✓ Holgura de una actividad ✓ Ruta crítica ✓ Software de programación ✓ Definición de costos ✓ Tipos de costos ✓ Análisis de precios unitarios (APU) ✓ Línea base de costos ✓ Reservas de gestión ✓ Presupuesto 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Orientaciones de las temáticas por parte del docente para aclarar dudas a los estudiantes ✓ Desarrollo en clase del cronograma haciendo uso de un software de gestión de proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Trabajos grupales ✓ Actividades para entrega individual 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Quiz ✓ Participación en clase ✓ Entregas parciales del proyecto de investigación

RECURSOS EDUCATIVOS		
EQUIPOS	HERRAMIENTAS	MATERIALES
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Computadores ✓ Video Beam 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tablero de Acrílico, Marcadores borrables y Borrador ✓ Aula Virtual ✓ Software o app de gestión de proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fotocopias y material de entrega a estudiantes



**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA - CUC
VICERRECTORÍA ACADÉMICA
FORMATO PLAN DE ASIGNATURA PA04**

<p>REFERENCIAS:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ BACA URBINA, Gabriel. EVALUACION DE PROYECTOS. Mc. Graw Hill, 7ª. Edición 2013. México. ✓ MORALES CASTRO, José Antonio. PROYECTOS DE INVERSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN, Mc. Graw Hill, 2009 ✓ SAPAG CHAIN, Nassir. PROYECTOS DE INVERSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN. Mc. Pearson Educación, 2007 ✓ GARCÍA MENDOZA, Alberto. EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION. Mc. Graw Hill. 1ª. Edición. 1998. México. ✓ Project Mangament Institute, Inc. Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK). Quinta Edición. Pensylvania, EEUU. 2014. 		

UNIDAD 3: EJECUCIÓN, CONTROL Y MARCO LEGAL DEL PROYECTO

ELEMENTO DE COMPETENCIA	INDICADORES DE DESEMPEÑO
<p>Realizar el seguimiento a las actividades del proyecto para garantizar el cumplimiento de los tiempos establecidos en la planeación del proyecto y tomar acciones en caso de presentarse novedades por medio de aspectos legales del proyecto en cuanto a contratos, impuestos, pólizas y utilidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifica los tipos de riesgos y planes de acción asociados al proyecto, así como las herramientas para el control y cumplimiento de las actividades de la ruta crítica. ✓ Comprende las causas de retraso del proyecto y presenta alternativas de solución ✓ Explica los aspectos necesarios de la ley 80 de 1993 para la contratación pública dentro del territorio colombiano, así como los impuestos y pólizas a cargo del proyecto. ✓ Aplica en el proyecto los aspectos económicos según la ley, así como las pólizas de contratación

ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS



CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA - CUC
VICERRECTORÍA ACADÉMICA
FORMATO PLAN DE ASIGNATURA PA04

CONTENIDOS	ESTRATEGIA DE TRABAJO PRESENCIAL	ESTRATEGIA DE TRABAJO INDEPENDIENTE	ESTRATEGIAS EVALUATIVAS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tipos de riesgo ✓ Actitudes frente al riesgo ✓ Identificación de riesgo ✓ Acciones de tratamiento ✓ Gestión del Valor Ganado o curva S ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Orientaciones de las temáticas por parte del docente para aclarar dudas a los estudiantes. ✓ Talleres en clase ✓ Discusiones 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis de casos de estudio ✓ Trabajos grupales 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Entregas parciales del proyecto de investigación ✓ Participaciones en clase

RECURSOS EDUCATIVOS		
EQUIPOS	HERRAMIENTAS	MATERIALES
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Computadores ✓ Video Beam 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tablero de Acrílico, Marcadores borrables y Borrador ✓ Aula Virtual ✓ Software o app de gestión de proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fotocopias y material de entrega a estudiantes
REFERENCIAS: <ul style="list-style-type: none"> ✓ BACA URBINA, Gabriel. EVALUACION DE PROYECTOS. Mc. Graw Hill, 7ª. Edición 2013. México. ✓ MORALES CASTRO, José Antonio. PROYECTOS DE INVERSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN, Mc. Graw Hill, 2009 ✓ SAPAG CHAIN, Nassir. PROYECTOS DE INVERSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN. Mc. Pearson Educación, 2007 ✓ GARCÍA MENDOZA, Alberto. EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION. Mc. Graw Hill. 1ª. Edición. 1998. México. ✓ Project Mangament Institute, Inc. Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK). Quinta Edición. Pensylvania, EEUU. 2014. 		